

بيت الحكمة

الجامعة

العدد ١٦ مجلـة فصلـية محـكـمة تـصـدر عن قـسـم الـدـرـاسـات الـاجـتمـاعـيـة في بـيـت الـحـكـمـة

السنة الرابعة - ذريـفـ ٢٠٠٢ مـ ٢٤٢٣ هـ

ومشكلات التنموـيـ الحـضـريـ فيـ الـوطـنـ الـعـرـبـيـ

التنمية
المـسـتدـامـة

التسـاطـلـ والـاستـلاـبـ الـهـادـيـ وـانـهـكـريـ يـصـلـ قـمـتهـ فيـ الـعـوـنـةـ

- تـهـليلـ لـمـشـكـلاتـ بـغـدـادـ الـاجـتمـاعـيـ وـمعـاـجـمـاتـهاـ
- ماـهـيـ مـعـالـمـ مـدـنـةـ الـفـيـروـزـ
- تـرـاسـةـ دـيـمـقـرـاتـيـةـ عـنـ مـعـوقـاتـ عـمـلـ الـمـوـزـعـةـ الـعـلـىـخـلـفـةـ
- تـرـكـيـاـ بـيـنـ التـيـارـ الـاسـلـامـيـ وـالـتـيـارـ الـعـلـمـانـيـ

أول تقرير اقليمي للبلدان العربية

تشخيص الوضع في التنمية الإنسانية



التنظيم والتنمية السياحية في الوطن العربي

نظم المعلومات السياحية ودورها في اتخاذ القرارات الخاصة

إعداد: د. عبدالساده مطلوب رحيم السليم *



المعلومات شریان العملة للتخطيطية ولا يمكن لأي قرار أن يتخذ في غياب المعلومات. لذا فإن الإدارة المسئولة عن التنمية والتخطيط السياحي في أقطارنا العربية تحتاج إلى نظام معلومات يمكنها من الحصول على بيانات كافية ودقيقة من الجهات المسئولة ذات العلاقة بهذه القطاع مما يتطلب توفيرها لاتخاذ القرار في الوقت المناسب وبالدقة المناسبة.

وكما توفرت معلومات كافية ودقيقة ساعد ذلك على تحقيق احسن النتائج، فنظم المعلومات السياحية من شأنها ان تزود كل مستوى وكل وظيفة في الادارة المسئولة عن التخطيط والتنمية السياحية بالمعلومات الازمة لاتخاذ القرارات.

ويحاول هذا البحث دراسة نظم المعلومات السياحية نظر لأهميتها القصوى التي تتمتع بها في إنجاح عملية التخطيط والتنمية السياحية في الأقطار العربية والتي تمكن القيادات الإدارية العليا اتخاذ القرارات الازمة والمبنية على المعلومات الكافية والدقيقة والتي تتمتع بدرجة عالية من الموضوعية والاعتمادية.

وقد تطرقنا في هذا البحث الى دراسة مفهوم نظم المعلومات وأهميتها وأنواعها وكذلك مظاهر الخل في التخطيط والتنمية السياحية ودور المعلومات في هذا المجال كما تم التطرق الى مفهوم اتخاذ القرارات ودور نظم المعلومات في اتخاذ القرارات.

ولغرض تحقيق أهداف هذا البحث فقد تم تقسيمه الى ثلاثة مباحث رئيسية تناول المبحث الأول طبيعة نظم المعلومات وشمل مفهوم نظم المعلومات وأهميتها وأنواعها بينما تناول المبحث الثاني دور المعلومات في التنمية السياحية وأهم مظاهر الخل ومواضيع التنمية السياحية وأختصاراً الآخرين بدراسة دور المعلومات في التخطيط السياحي وتتضمن مفهوم اتخاذ القرارات وكذلك دور نظم المعلومات في اتخاذ القرارات.

اما Burch et al فقد عرف نظام المعلومات (مثابة النطير لنظام الانتاج، يستقبل المادة الأولية ويحوّلها الى منتج يستخدمه المستهلك او يحولها الى مادة أولية لمرحلة تطوير أخرى لخلق منتج آخر (معلومات))^(٣).
ويعرفها بعضهم بأنها (ذلك النظام الذي يدعم اتخاذ القرارات الإدارية وذلك بإمدادها بمعلومات عند الحاجة إليها)^(٤).

ثانياً: أهمية الحاجة إلى نظم المعلومات هناك مجموعة من العوامل أظهرت أهمية الحاجة إلى نظم المعلومات ويمكن إيجازها فيما يأتي:
١- زيادة تعدد المنظمات: ان من أهم سمات عصرنا الحاضر هو تعدد المنظمات الذي من أسبابه:

المبحث الأول: طبيعة نظم المعلومات
أولاً: مفهوم نظم المعلومات

لقد تعددت مفاهيم نظم المعلومات، فقد تناولها الكتاب والمنظمات المختصة من زوايا متعددة، فمثلما التعريف الذي وضعته منظمة البحث اليونانية الذي تشير فيه الى أن نظام المعلومات (هو ذلك النظام الذي قد تمت إنشاؤه من أجل خلق البيانات وجمعها وتخزينها وتحليلها وترجمة البيانات والمعلومات وتوزيعها)^(١).

كما عرفيها أحد المختصين في هذا المجال وهو الكاتب Langelofers ايأن (نظم المعلومات على أنها تلك النظم التي تقوم بتوفير المعلومات)^(٢).

دراسات اجتماعية

أولاً: التنمية السياحية
 تعد التنمية السياحية وسيلة لنقل وضع البلد السياحي من

حالة التخلف إلى حالة التقدم. ويطلب هذا الانتقال تغييرًا جذرياً وجوهرياً في أساليب التخطيط السياحي المستخدمة، وفي بناء الوعي والثقافة السياحية. وفي هذا المجال يمكن الإشارة إلى عدة ملاحظات:

١- تعد التنمية السياحية عملية الزيادة والتطور

المستمرة في توفير التسهيلات والخدمات السياحية لإشباع حاجات السياح ورغباتهم، وكذلك إيجاد فرص عمل جديدة ودخول جديد.

٢- ضرورة أن تصبح التنمية السياحية أسلوبًا طبيعيًا للمجتمع حتى يمكن أن يقال بأن السياحة قد دخلت مرحلة التنمية وأن يتكون داخل المجتمع تلك القوى القادرة على أن تندد وتدعم قطاع السياحة على طريق النمو والتقدم.

٣- الخصائص الوطنية والتراثية في عملية التنمية السياحية. إذ أن السائح الأجنبي يأتي ليرى ما هو ليس موجوداً في بلده وليشبّع حاجاته ورغباته مقابل ما ينفقه من مال في هذا المجال.

ولكي تتحقق التنمية السياحية الأهداف المرغوبة فيها يتطلب الأمر تحديد إيجابيات وأوضاع عن التساؤلات الآتية:

١- ما هو حجم الموارد السياحية المتوفّرة وأنواعها والدور المتوقع منها في التنمية السياحية.

٢- ما هي أوجه الاستخدام الراهن لهذه الموارد وهل هي مستخدمة استناداً ملائماً.

٣- ما هي المعلومات اللازمة لتحقيق استخدام الأمثل لهذه الموارد.

وعليه يمكن عرض الإطار العام الآتي لتوضيح هذه التساؤلات (شكل رقم ١).

ب - الثورة الفنية والتكنولوجية في إنتاج الحاسوب
 واستخداماتها في توليد المعلومات.

ج - تزايد نفقات البحث والتطوير أدى إلى حدوث تطور صناعي وتقى المنظمات.

د - التضخم في المعلومات التي تستلمها الإدارة والتي تفوق إمكانية متخاذل القرار.

٢- التطور في الإدارة:

أ- استخدام الأساليب الكمية والرياضية في الإدارة.

ب- استخدام الحاسوبات الألكترونية في الجوانب المختلفة التي يحتاجها العمل الإداري.

ج- استخدام مناهج حديثة في الإدارة.

د- استحوذت الإدارة على اتخاذ القرار أمر على جانب كبير من الأهمية.

ثالثاً: أنواع نظم المعلومات

لقد شمل المفهوم الحديث لنظم المعلومات تقسيمه إلى ثلاثة أصناف أو ثلاثة أنواع هي:

١- النظم الإلكترونية لتحليل البيانات (EDPS)
 وقد بدأ ظهور هذا النوع من النظم في منتصف الخمسينات وذلك مع بداية استخدام الحاسوب الآلي في مجال الأعمال التجارية (٦) ويفيد هذا النظام الإدارة الإشرافية أي المسؤولين في الإدارة الدنيا في المنظمة.

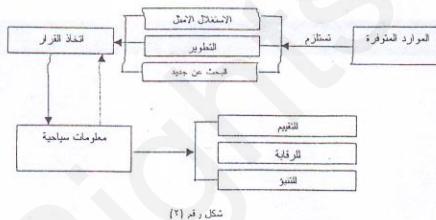
٢- نظم المعلومات الإدارية (MIS)
 Management Information Systems
 أو ما عرف في بداية الأمر بـنظم المعلومات الكلية Total Information Systems

وقد ظهر هذا النظام في الفترة ما بين عام ١٩٦٥ إلى ١٩٧٠ وتم تصميم هذا النظام ابتداء من أجل تزويد جميع المستويات الإدارية وخاصة الإدارة الوسطى والعليا في المنظمة بالمعلومات المطلوبة للقيام بوظائفها الإدارية.

٣- نظم المعلومات الخاصة بدعم القرارات (DSS)
 إن هذه النظم قد تم تصميمها بصفة خاصة لدعم القرار في بعض المجالات التخطيطية وذلك بترجمة بعض النماذج وخاصة الكمية والتخطيطية منها ومن ثم فإن استخدام هذا النوع من النظم (نظم دعم القرارات) لا يقتصر على مستوى إداري معين وإنما يعتمد على فلسفة المدير في اتخاذ القرار ومدى إمامه بالأساليب العلمية في مجال تخصصه ودرجة استخدامه لها.

المبحث الثاني: دور المعلومات في التنمية السياحية

ثانياً: أهمية المعلومات السياحية في التنمية السياحية
 من بين ما يؤخذ على نظام المعلومات السياحية هو نقص البيانات والمعلومات والإحصاءات الدقيقة، وما وجد منها لا يقى في الوقت المناسب مما يلقي على المخطط السياحي مسؤولية كبيرة في هذا المجال في السعي نحو توفير المعلومات السياحية المفيدة في اتخاذ القرارات اللازمة للتنمية السياحية في بلد ما، ويمكن عرض المعلومات السياحية الازمة لمسايرة قرارات التنمية السياحية فيما يأتي (شكل رقم ٢).



ويمكن القول إن المعلومات السياحية الواجب توافرها لمحاذ القرار في مجال التنمية السياحية تحتاج إلى تطوير يحقق لها الخصائص الآتية:

- ١- قابلية فهم المستخدمين لها من غير المختصين بصناعة السياحة.
- ٢- الواقية أي تقديم هذه المعلومات في الوقت المناسب.

- ٣- الملاعنة لاحتياجات متذبذب القرارات على مستوى المنشأة السياحية وعلى المستوى الوطني.
- ٤- القابلية للمقارنة بين الوحدات طوال مرور الوقت.
- ٥- القابلية للتحقق من هذه المعلومات وتوثيقها، ومثل هذه الخصائص تتطلب من العاملين في مجال السياحة في كل من القطاعين العام والخاص الاهتمام بالمعلومات والبيانات والإحصاءات والتقارير المقدمة للجهات المختصة وذلك لزيادة المنفعة النسبية للمعلومات لخدمة التنمية السياحية بشكل يحقق الخصائص السابقة.

ثالثاً: أهم مظاهر الخلل ومعوقات التخطيط والتنمية السياحية (٧)

يمكن توضيح أهم مظاهر الخلل والمشكلات التي تواجه تنمية الحركة السياحية والذي يهمنا من هذا الموضوع الموقفات الخاصة بالتلطيخ السياحي التي من أهمها:

غياب النظام الجيد للمعلومات والإحصاءات السياحية
 في الوطن العربي، فما لا شك فيه أن توافر المعلومات والبيانات والتقارير والإحصاءات الخاصة بمناطق الجذب السياحي في الوقت الحاضر والمرتبطة أو المتعلقة بنشاط معين تعد أحد أعمدة التخطيط وتتنفيذ سياساته وبرامجه المختلفة فالنظام الإحصائي في الوقت الحاضر يتصرف بعدم الشمول والتصنيف والتحليل الجيد للبيانات والمعلومات التي يتم تجميعها بصفة عامة.

وابرز مثل على هذا يمكن أن نلاحظه من خلال البيانات الإحصائية الرسمية الصادرة عن وزارة السياحة والأثار في أقطارنا العربية، حيث أن هذه الإحصاءات والتقارير تقتصر على بعض الأرقام والإحصائيات الخاصة بتصنيف السائحين على حسب الجنسية وعدد السائحين موزعاً على شهور السنة وعدد الليالي السياحية. فإن النقص في مثل هذا البيان في الوقت الحاضر يمكن في غياب الكثير من المعلومات المهمة الازمة للباحثين أو القائمين بالتخطيط في مجال السياحة منها:

١- الغرض من القديم.

٢- مهنة السائح.

٣- أماكن إقامة السائحين (مدن، قرى، فنادق حسب الدرجات وبيوت الشباب...الخ).

٤- الأماكن التي يرحبون زيارتها.

٥- تصنيف السائحين حسب الجنس والسن.

٦- تصنیف السائحين حسب طبيعة الرحلة إذا كانت رحلة سريعة أو مروراً (ترانزيت). وإضافة إلى ما سبق فإن معظم التقارير الصادرة عن الجهات المعنية بالنشاط

السياسي في أقطارنا العربية يكتفى الكثير من نقاط الضعف أو القصور فمن الصعب مثلاً معرفة عدد السائحين

موزعاً طبقاً لأنواع السياحة المختلفة كما يبدو أيضاً من معظم التقارير الصادرة عن هذه الجهات إن اهتمام القائمين

بالتلطيخ فيها يتركز فقط في توسيع أساسيات من البيانات الأول هو عدد السائحين، إما الثاني فخاص بالإيرادات

السياحية ولاشك في أن اعتماد القائمين بالتخطيط على قدر ضئيل من المعلومات والبيانات والإحصائيات والتقارير

يؤدي إلى عدم دقة التخطيط الخاص بالتنمية السياحية سواء كانت التنمية خاصة بـ توجيه المشروعات

دراسات اجتماعية

الوصول يساعد في توفير او دعم طرق او وسائل المواصلات اللازمة لنقل هؤلاء السائحين فإذا كانت الغالية العظمى من السائحين تأتي عن طريق الجو فإن هذا يعني اما دعم أسطول الفنادق الجوي وتحسين خدماته او محاولة تنمية ودعم الأسطول الملاحي وإنشاء مواقع جديدة في حالة زيادة المسافرين عن طريق البحر وهكذا.. كما ان التعرف على منهنه السائح والسفن يمكن ان يساهم في تطوير الكثير من الخدمات والتجهيزات السياحية الأساسية والتكميلية يضاف الى هذا ان توجيهه وتدعمجه وبرامج الترويج الدعاية او سياسات تسعير الخدمات السياحية قد لا يرتبط فقط بجنسية السائح مثلًا ولكن بمنتهى وسنه والغرض الرئيسي لرحلته والمدة او الاليالي السياحية التي يقضيها.

كما أنه من دون معرفة حركة السياحة الداخلية (العدد والأماكن...) قد يكون من الصعب على القائمين بالتحطيط والتنمية السياحية تصميم ووضع برامج لتنمية الحركة السياحية الداخلية.

المبحث الثالث: دور المعلومات في التخطيط

(٨) السياحي

أولاً: تكوين قاعدة قوية للمعلومات إن توفير البيانات والمعلومات والإحصاءات والتنبؤات طوبلة الأجل وبمستوى جيد خطوة أساسية في التخطيط السياحي لأن تقييم احتمالات النمو السياحي في المستقبل يعتمد على المعلومات التي تحصل عليها عن الأوضاع الراهنة لهذا القطاع. ويمثل النقص في المعلومات والإحصاءات السياحية وخصوصاً في بلادنا العربية مشكلة في التخطيط للقطاع السياحي، وقد تكون الإحصاءات متاحة ولكنها تكون محددة القيمة ومثلاً على ذلك قد تكون هناك إحصاءات عن نزلاء الفنادق لكن دون تمييز بين السائحين او رجال الأعمال او النزلاء المحليين او العابرين او تكون هناك إحصاءات عن عدد المسافرين او المغاردين من دون معرفة مصدر كل منهم او جهة او طول فترة الإقامة وفي بعض الأحيان تبدو الإحصاءات متاحة ولكنها تكون مضللة أي أنها تعامل مع الحصيلة النهائية دون معرفة التفاصيل الدقيقة. والملحوظة المهمة في هذا الخصوص ان المعلومات او

الاستشارية الجديدة وتنمية المناطق الحالية او تحسين الخدمات المرفقة والخدمات والتجهيزات الأساسية والتكاملية).

معنى آخر كيف يمكن تخطيط جهود التنمية السياحية وتوجيهها في حالة عدم توفير البيانات والإحصائيات والتنبؤات طوبلة الأجل او فلتتها وقصورها.

كما يعد غياب المعلومات المرندة (Feed-back) أحد اوجه القصور الأخرى في نظم المعلومات السياحية في أقطارنا العربية. فعدم معرفة وجهة نظر السائح في مستويات الخدمة المقدمة وأسعارها والمشكلات التي يواجهها أثناء رحلته او تجواله في المناطق السياحية المختلفة التي زارها. وغيرها قد تؤدي إلى تقليل قدرة القائمين بالتحطيط على معرفة المشكلات الواجب حلها

وطرق علاج هذه المشكلات وكيفية تطوير الخدمات السياحية بتنوعها وتنميتها وطرق توجيه الاستثمارات الجديدة وتنمية المهارات الازمة... الخ.

ولا يقتصر الحال او القصور في نظم المعلومات والإحصاء السياحي في أقطارنا العربية على السياحة الخارجية (السائحين غير الوطنيين) بل ايضاً يمتد الى السياحة الداخلية. فحتى الآن لا توجد إحصائيات او بيانات خاصة بالحركة السياحية الداخلية لمواطنى كل قطر. فمثلاً ليس معروفاً العدد الحقيقي للسائحين الأردنيين الذي زاروا مدينة جرش او البحر الأحمر في الأردن او السائحين العراقيين الذي زاروا مدينة بابل او السائحين المصريين الذين زاروا الأهرامات... الخ.

كذلك غياب المعلومات والبيانات الخاصة بمعرفة مكان وزمن إقامة السائحين مصنفة حسب التوزيع الجغرافي (المدن، القرى، أماكن السكن كالفنادق بدرجاتها المختلفة او بيوت الشباب... الخ).

فإذا توافرت بيانات وإحصاءات وتقديرات كافية خاصة بالنواحي المذكورة يمكن للقائمين بالتحطيط مثلاً توجيه الجهود اما نحو التوسيع في بناء الفنادق من فئة معينة او تحسين الخدمة بها او تطوير الخدمات المرفقية كالموصلات والمرافق الصحية وكذلك تنمية وتطوير الموارد والمقومات السياحية الموجودة حالياً وغيرها.

كما ان معرفة عدد السائحين موزعاً طبقاً لطريقة

الإحصاءات السياحية في معظم بلادنا العربية تكون معدومة أو قليلة، وإن توافرت يكون قدر كبير منها عديم المعنى ومن ثم فإن تكوين قاعدة من البيانات والمعلومات المهمة يحتاج من الدول العربية إلى جهود كبيرة.

وهنا يثار سؤال ما هو العمل في مثل هذه الحالة؟
ان الجواب عن هذا السؤال لا يحتمل وجود اختيارات فمن الضروري ان تقوم الأجهزة المختصة عن التخطيط السياحي، والمستثمرون، وأصحاب المشاريع، بموازنة الماء والخاصة بجمع وخلق قواعد بيانات ومعلومات وأعدادها بصورة صحيحة وعلمية، لأن أي دراسة سواء كانت على مستوى المشروعات أم على المستوى الكلي تحتاج إلى البيانات والمعلومات والثبوتات لامكانية الحكم بجدواها.

وبعد جمع المعلومات وتحليلها تأتي مهمة صياغتها في تقارير تتضمن أهدافها، وبطريقة تفسر هذه المعلومات حتى تكون مفهومة وتكون نتائجها واضحة ويمكن قراءة ما تعنيه تمهيداً لاتخاذ القرارات المناسبة. إن هذه المهمة تشكل أيضاً تقييم مستوى المعلومات ودرجة الاعتماد عليها في اتخاذ هذه القرارات وان لا تقتصر المعلومات والإحصاءات عن القطاع السياحي بل يجب ان تشمل كل قطاع الهيكل الاقتصادي. حيث ان القطاع السياحي يعد جزءاً لا يتجزأ منه لأنه يتكامل معه ويؤثر فيه ويتأثر به فالمعروف ان هناك علاقات تبادلية بين القطاع السياحي وغيره من القطاعات تزيد او تقل حسب درجة نموه ودرجة الاعتماد المتبادل بينه وبين القطاعات الأخرى.

ثانياً: مفهوم اتخاذ القرارات
تعد المعلومات الجزء الأساسي الذي ترتكز عليه القرارات. وبقدر الدقة والشمول وحسن التوفيق في توفير المعلومات الضرورية ترتفع تلك الكفاءة ومن هنا فإن طبيعة القرارات ودرجة الكفاءة في اتخاذها تتوقف على نوعية المعلومات المستخدمة ودرجة دقتها بفرض كفاءة الإدارة التخطيطية وفاعليتها انطلاقاً من ان عملية اتخاذ القرار هي (عملية اختيار تصرف معين بعد دراسة وتغيير يعتمد على الاختيار من بين عدة بدائل لحل مشكلة ذاتها في ظل ظروف تنظيمية لتحقيق أهداف معينة، معنى انه لكي نقرر يجب ان نختار، ولكن نختار علينا ان نختار فرضية من الفروض البديلة)(٩).

ويمكن تعريف عملية اتخاذ القرار بأنها (عبارة عن اختيار احسن البدائل المتاحة بعد تقييم النتائج المترتبة على كل بديل وأثرها في تحقيق الأهداف المطلوبة)(١٠).

وكذلك يعرف اتخاذ القرار بأنه (العمل المختار من بين عدد من برامج العمل المرجوة في مواجهة الموقف، او المشكلات التي تتعارض متخذ القرار، وهذه المشكلات تمثل المعوقات للوصول الى الهدف).

ثالثاً: دور نظم المعلومات في اتخاذ القرارات
تعد عملية اتخاذ القرارات من أهم وأخطر العمليات التي يمارسها المسؤولون ولاسيما المسؤولون عن عملية التخطيط. إذ أنها تمثل النواجح المتفاعلة بين عنصرين بشري والآلي، فالبشرى هو المعبر عن الخبرة والدراية والاطلاع والتدريب الذي يمتلكه هذا العنصر، أما الآلي فهو مدى تقدم التقنيات المعلوماتية وكفاءتها واستعدادها لتزويد متخذ القرار بالبيانات والمعلومات الدقيقة والحديثة التي يستند إليها في اتخاذ القرارات. وقد اعتمد التمييز بين المنظمات الناجحة والمنظمات غير الناجحة والإدارات الناجحة والإدارات غير الناجحة استناداً إلى مدى النجاح في اتخاذ القرارات. وقد عبر (ميرتون) أحد كبار رجال الاقتصاد في الولايات المتحدة الأمريكية عن هذا الموقف بقوله (في عالم تجد فيه كل شركة من رغمة على اتخاذ قرارات فريدة ومصيرية ولتحقق أعلى معدلات الكفاءة والابتكار فإن اتخاذ مثل هذه القرارات يدفع إلى الاهتمام بالعلومات بحيث يصبح توفيرها وخرزها والإلادة منها نشاطاً استثمارياً أساسياً، وهو ما يميز القرار الرشيد عن غيره من القرارات غير الرشيدة حيث أن الأول يستند إلى الحقائق والخطوات الواضحة المفهوم والثابتة. ويعكس النوع الثاني الذي يتصف بالبعد عن الواقعية وبالتالي عن تحقيق أهداف المنشأة)(١١).

وتصر القرارات الرشيدة بمرحلتين خطوات في اتخاذها هي:

- تحديد أبعاد وصياغة المشكلة أو الموضوع الذي ينبغي اتخاذ القرار بشأنه.
- تعريف المشكلة أو الموضوع الذي هو قيد القرار.
- جمع البيانات الممكنة والمتوفرة.
- تحديد البدائل أو الحلول الممكنة للمشكلة.

دراسات اجتماعية

فسوف تقوم بدور كبير في توفير المعلومات لتخاذل القرار التخطيطي بصفة مستمرة ومن غير انقطاع وما تتميز به هذه المعلومات من دقة وملاءمة ووضوح ومرنة، وكذلك وصولها الى متذبذل القرار في الوقت المناسب. كل هذا من شأنه ان يعزز عملية اتخاذ القرارات الرشيدة المبنية على المعلومات الدقيقة والحديثة وان عدم توافر نظم معلومات سياحية لدى الجهات المسؤولة عن التخطيط والتربية السياحية في اقطارنا العربية يكون له تأثير سلبي يجعل عملية اتخاذ القرار عملية معقدة وطويلة بسبب عدم توافر المعلومات الدقيقة والمناسبة التي يحتاجها متذبذل القرار كما ان وصول معلومات بصفة غير مستمرة وفي وقت غير مناسب لمتذبذل القرار يجعله في وضع لا يستطيع

ان يتذبذل القرار المناسب في الوقت المناسب.

ويتبين مما سبق ان دور نظم المعلومات السياحية ان وجدت سيسير له تأثير كبير في توفير المعلومات الدقيقة والمناسبة لمتذبذل القرارات الخاصة بالتخطيط والتربية السياحية وخاصة القرارات الستراتيجية التي تتصرف بأنها قرارات رشيدة وفعالة تؤثر في عملية التخطيط والتربية السياحية على المستويين الوطني والقومي. ان عملية التخطيط السياحي تحتاج الى مجموعة كبيرة من المعلومات والبيانات والإحصاءات والتقارير عن الموارد السياحية المختلفة، وان عدم توافر هذا النوع من البيانات يكون عائقاً أمام متذبذل القرارات الستراتيجية لاتجاه عملية التخطيط والتربية السياحية وتحقيق الأهداف المرسومة لها.

وقد شهد العصر الأخير تقدماً كبيراً في مجال صناعة الحاسوبات والبرامحيات، وقد أسمى هذا التقدم في تسهيل عملية تخزين واستعادة وتعديل ومعالجة عرض البيانات بطرق مختلفة تتناسب مع أهداف المشرفين على التخطيط والتربية السياحية المنشودة، وذلك ضمن إطار نظام علمي سمي باسم نظم

تحديد المزايا والعيوب المتوقعة لكل بديل من البديلات.

التقويم النهائي لكل بديل من البديلات واختيار البديل الأمثل.

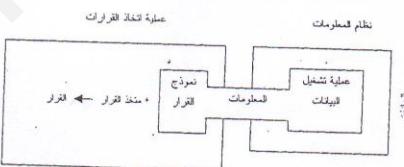
وكما يتضح من العرض السابـق فإن عملية اتخاذ قرارات ترتبط دائماً بالمستقبل، وهو عنصر يتميز دائماً بعدم الوضوح والثبات، وعدم التأكيد، إذ إن الأحداث والظروف تكون عرضة للتغير والتبدل. وتشمل عملية اتخاذ القرارات أربعة عناصر هي:

ـ النموذج/ يوضح فيه الوصف الكمي والنوعي للمشكلة.

ـ المعايير/ وتمثل الأهداف المطلوب تحقيقها بواسطة متذبذل القرار.

ـ القرارات المبرمجـة/ هي عملية اتخاذ القرارات لحل المشكلات البسيطة والروتينية المعروفة.

ـ القرارات غير المبرمجـة/ هي عملية التعامل مع المشكلات غير المعروفة سابقاً وغير المحددة، فهي عادة ما تكون مشكلات معقدة وتحتاج إلى مختصين مهرة من أصحاب الخبرة والتخصص والشكل رقم (٣) يوضح ذلك:



شكل رقم (٣)

رابعاً: دور نظم المعلومات السياحية في اتخاذ القرارات

ان جودة القرارات التي يتبعها متذبذل القرارات تتوقف على مدى توافر المعلومات الضرورية لهم، وهذه المعلومات قد تكون معلومات يومية او معلومات تكتيكية او معلومات استراتيجية يحتاجها متذبذل القرار المسؤول عن التخطيط والتربية السياحية، وكلما توافرت معلومات كافية ودقيقة لمتذبذل القرار وفي الوقت المناسب كان القرار متذبذل قرار ارشيداً. إذ ان نظم المعلومات السياحية إذا ما توافرت

نتائج البحث

المعلومات التي عرفناها كما سبق بأنها النظم التي تزود المخطط **بـ** المعلومات الضرورية اللازمة لاتخاذ القرارات.

الموفرة للبيانات وإضافة مصادر جديدة لها لتشكل قاعدة بيانات يمكن أن تتطور إلى نظام معلومات سياحية يمكن الاعتماد عليه في عملية اتخاذ القرارات **الستراتيجية** في التخطيط والتنمية السياحية.

٣- العمل على توفير المعلومات بشأن كل ما يفيد عملية التخطيط والتنمية السياحية والتي يحتاجها متذبذب القرار.

٤- تشجيع الباحثين وتوفير السبل أمامهم للولوج إلى دراسات جديدة تحدد بدقة ما يحتاجه متذبذب القرار من معلومات عن السياحة على الصعيد الوطني والقومي.

المصادر:

1- Landerberg, M.; Goidkuhi, G. and Nilson, A. Asystematic Approach to Information System Development-1 Introduction "inform system, vol.1, 1979.

2- Langefors, B. "Information System Theroy" Information system, vol.2, 1977.

3- Barch, J. Strafer, F. and Grudnitsi, G.(1979) Information Systems: Theory and practice (seconded ed). New York: John Wiley sons.

4- ثابت عبدالرحمن ادريسي "المدير والتحديات المعاصرة" الطبعة الثانية (القاهرة: مكتبة عين شمس، ١٩٩٢م).

٥- احمد جبر، طلعت اسعد عبد الحميد "التسويق" (القاهرة: مكتبة عين شمس، ١٩٨٦م).

6- Ligon, Heleen H.(1978) Successful managemet Informations system. UMI Research press.

7- احمد ماهر وعبدالسلام ابو قحف "تنظيم وإدارة المنشآت السياحية والفنقية" المكتب العربي الحديث (الاسكندرية - مصر ١٩٨٨م).

٨- نبيل الروبي (التخطيط السياحي) مؤسسة الثقافة العربية الجامعية، الاسكندرية ١٩٨٧م.

٩- محمد عصام العربي "التسويق" القاهرة: مكتبة عين شمس، لم تذكر سنة النشر.

١٠- محمد عبد حسين الطائي (نظم المعلومات الإدارية) الموصل: دار الكتاب ١٩٨٨م.

١١- محمد فريد الصحن، مصطفى محمود ابو بكر "بحث التسويق" (الادارة الجامعية، الاسكندرية ١٩٩٧م).

لقد تناول هذا البحث بالتحليل مفهوم نظم المعلومات وأهميتها وأنواعها، كما أشار إلى التنمية السياحية وأهمية المعلومات في التنمية والتخطيط السياحي ومظاهر الخلل ومعوقات التنمية السياحية ودور نظم المعلومات في اتخاذ القرارات. ويتبين من هذا العرض أهمية الدور الذي تؤديه نظم المعلومات السياحية في حالة توافقها لدى الجهات المسئولة عن التخطيط والتنمية السياحية في أقطارنا العربية. ومن ذلك العرض والتحليل يمكن الوصول إلى النتائج الآتية:

١- ليس هناك نظام متكامل للمعلومات السياحية بالمعنى العلمي الصحيح في أقطارنا العربية.

٢- إن هناك مصادر للبيانات لا ترقى إلى تشكيل ما يصطلاح عليه نظام معلومات سياحية.

٣- تتوافر بعض المعلومات والإحصاءات بشأن نزلاء الفنادق واعداد المسافرين والقادمين، وتصنيف السائحين على حسب الجنسية وعدد السائحين موزعاً على شهور السنة وعدد الليالي السياحية وغيرها من المعلومات.

٤- تتوافر بعض المعلومات بشأن الدخل المتولد من السياحة **بـ** صورة إجمالية. أما المعلومات التي تختص بالإيرادات التي يولدتها كل منتج سياحي على حدة فهي غير متوافرة.

عليه بوصي الباحث بما يأتي:

١- العمل على بناء نظم معلومات سياحية بمعناها العلمي وال صحيح في جميع الأقطار العربية خدمة لعملية التخطيط والتنمية السياحية في هذه الأقطار.

٢- نطوير المصادر الموجودة في الوقت الحاضر